

# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

2025

# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Exercício Social findo em  
31 de dezembro de 2025



# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

## EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Nos termos das disposições legais, contratuais e regulamentares, a Administração da **MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAÚDE LTDA**, nome fantasia **HSAÚDE**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 50.432.863/0001-06, com sede na Rua Sinharinha Frota, nº 1051, Centro, Matão/SP, CEP 15.990-060, registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar sob nº 41.649-5, em conformidade com a RN nº 472/2021, item 6.3.5.1, alínea "b" (operadora de médio porte), e item 6.3.7, submete à apreciação dos Sócios o presente **Relatório de Administração**, bem como as Demonstrações Contábeis acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### a) Política de destinação de lucros/superávits/sobras

O resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 apresentou prejuízo contábil no montante de R\$ 3.695.324,43, o qual será submetido à deliberação dos Sócios em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 21 de março de 2026, nos termos da legislação vigente e do contrato social.

### b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que influenciaram a performance da sociedade no exercício

No exercício em análise, a performance da sociedade foi impactada por fatores internos e externos relevantes, com reflexos diretos no resultado operacional e econômico-financeiro.

Destaca-se o aumento da sinistralidade, impulsionado pelo crescimento dos custos assistenciais, maior utilização dos serviços pelos beneficiários, incorporação de novas tecnologias e procedimentos, além dos reajustes aplicados pela rede credenciada.

Verificou-se também redução do número de beneficiários, decorrente do cenário econômico enfrentado por empresas contratantes, impactando a manutenção de contratos coletivos e, conseqüentemente, a base de receitas.

Observou-se ainda dificuldade na aplicação de reajustes contratuais, especialmente nos contratos coletivos empresariais, diante de negociações mais restritivas e resistência à recomposição compatível com a evolução dos custos assistenciais.

Outro fator relevante foi o crescimento da inadimplência por parte de empresas contratantes, afetando o fluxo de caixa e demandando maior rigor na gestão de recebíveis.

Registra-se, igualmente, a elevação da judicialização por beneficiários, ocasionando despesas assistenciais não previstas, custos processuais e necessidade de provisões técnicas adicionais.

Em conjunto, tais fatores impactaram de forma significativa o desempenho da operadora no período.

### c) Reorganizações societárias e/ou alteração de controle

No exercício de 2025, houve alteração societária direta, com aumento de capital social e reorganização da diretoria, sem alteração do controle societário final.

### d) Perspectivas e planos da Administração para o(s) exercício(s) seguinte(s)

Para o exercício de 2026, a Administração direcionará seus esforços ao fortalecimento do planejamento estratégico institucional, com revisão e aprimoramento de processos internos, visando maior eficiência operacional, sustentabilidade econômico-financeira e melhoria contínua da qualidade assistencial.

Destacam-se as seguintes iniciativas:

- Investimentos em tecnologia voltados ao controle assistencial, monitoramento da sinistralidade, gestão da qualidade e automação de processos;
- Renegociação contratual com prestadores de serviços;

- Conclusão e início pleno das atividades do Centro de Terapias Multidisciplinar;
- Valorização e retenção da rede credenciada;
- Aprimoramento da governança corporativa, em conformidade com as Resoluções Normativas RN 518 e RN 569 da Agência Nacional de Saúde Suplementar;
- Investimento contínuo na capacitação e desenvolvimento dos colaboradores;
- Otimização da estrutura operacional de atendimento ao beneficiário.

A Administração reafirma seu compromisso com a sustentabilidade do negócio e com o cumprimento das normas regulatórias.

#### e) Principais investimentos realizados

A operadora manteve investimentos voltados à promoção da saúde e prevenção de doenças, dentre os quais destacam-se:

- Programas de palestras in company;
- Realização de Simpósios de Autismo;
- Atendimento psicológico nas empresas contratantes;
- Dimensionamento e qualificação da rede credenciada;
- Continuação do Projeto piloto de conscientização sobre obesidade;
- Formação de equipe multidisciplinar para acompanhamento de pacientes crônicos.

Tais iniciativas visam melhoria da qualidade assistencial, controle da sinistralidade e promoção do cuidado integral ao beneficiário.

#### f) Resumo dos acordos de acionistas/quotistas

A sociedade não possui acordo de acionistas ou quotistas vigente.

#### g) Declaração sobre capacidade financeira e títulos mantidos até o vencimento

A Administração declara que a empresa mantém capacidade financeira para honrar seus compromissos, não havendo intenção de resgate antecipado de aplicações classificadas como mantidas até o vencimento.

Registra-se que houve aporte de capital pelos sócios, reforçando a estrutura patrimonial e assegurando o cumprimento das obrigações assumidas.

#### h) Emissão de debentures

No exercício de 2025, não houve emissão de debêntures.

#### i) Investimentos em sociedades coligadas e controladas

A sociedade não possui investimentos relevantes em sociedades coligadas ou controladas.

Para 2026, a Administração manterá foco na preservação dos ativos garantidores.

#### j) Declaração sobre comunicação ao COAF

A Administração declara que, no exercício de 2025, não teve conhecimento de operações passíveis de comunicação ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras – COAF, nos termos do inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613/1998.

Matão/SP, 27 de fevereiro de 2026.

CRISTINA  
MARRA MIOTTO  
BOY:500808491  
72

Assinado de forma  
digital por CRISTINA  
MARRA MIOTTO  
BOY:50080849172  
Dados: 2026.03.25  
15:20:37 -03'00'





MATÃO CLINICAS & AMHMA SAÚDE LTDA

Av. Saldanha da Gama, 447

Centro | Matão SP

Tel 16 **3383 9333**

**hsaude.net.br**

  /seuplanoHsaude

Dr. Luiz Antonio Goncalves Lindquist  
Responsável Técnico | CRM 49.142

ANS - nº 41.649-5