

# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

2023





**RELATÓRIO DE**  
ADMINISTRAÇÃO  
2023

**MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAUDE LTDA**, (Nome fantasia **HSAÚDE**) pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 50.432.863/0001-06 com sede na avenida Saldanha da Gama, 447 - Centro - Matão/SP, CEP 15.990-120, com registro ANS 41.649-5, vem através deste conforme estabelecido na RN 472/2021 item 6.3.5.1 – b) médio porte, e no item 6.3.7 apresentar abaixo o **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023**.



## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO – 2022

### a) Política de destinação de lucros/superávits/ sobras;

O lucro líquido da entidade apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 49.131,00 (Quarenta e Nove Mil, Cento e Trinta e Um Reais), que serão classificados na conta lucros acumulados e após a assembleia de 2023, os sócios, determinarão se permanecerá em reserva de lucros ou será distribuído.

### b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício;

Ano 2023, ano extremamente difícil com sinistralidade crescente e vários meses com prejuízo, porém de muito aprendizado para nos profissionais da saúde que cada dia mais exige um esforço grande para praticar a promoção da saúde e qualidade de vida aos nossos beneficiários.

Os desafios enfrentados foram em vários aspectos desde o perfil de utilização que desde 2021 já tínhamos percebido a mudança, as alterações na saúde suplementar com as inclusões de novos procedimentos e judicializações recebidas, envolveu uma demanda muito maior no controle e acompanhamento, sem deixar de atender criteriosamente as normativas e exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar e acima de tudo sem perder o foco na atenção, cuidado com qualidade. Este cenário exigiu algumas ações mais intensas como por exemplo, renegociações com empresas, novas empresas clientes e renegociações com prestadores.

### c) Reorganizações societárias e/ou alteração de controle direto ou indireto;

Informamos que não houve alteração societária direta.

### d) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);

Para 2024 há necessidade de maior cautela e um planejamento estratégico de todos os processos do **HSAÚDE**.

Algumas ações já programadas, para uma atenção maior de acordo com as necessidades enfrentadas, como por exemplo:

- Reestruturação e ampliação do centro de Terapias multidisciplinares e aos portadores de TEA (Transtorno do Espectro Autista) – Terapia ABA;
- Reestruturação e ampliação da unidade de atendimento em Araraquara;
- Valorização e retenção do corpo clínico;
- Planejamento estratégicos para sustentabilidade da empresa e retenção do número de vidas.

### e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção a saúde;

Algumas ações já instituídas aos longos dos anos como programas de palestras *In Company*, Simpósios de autismo, atendimento em psicologia dentro das empresas, dimensionamento da rede credenciada, iniciamos também com uma equipe multidisciplinar para acompanhamento dos casos crônicos, sempre atendendo as necessidades, e a constante melhoria das parcerias existentes para atender com qualidade e excelência aos nossos beneficiários.

### f) Resumo dos acordos de acionistas;

A Empresa não possui acordos com acionistas/quotistas.

### g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;

A empresa possui situação financeira estável e não pretende antecipar recebíveis e nem a intenção de resgatar aplicações com vencimentos futuros.

### h) Emissão de debentures;

Informamos também que não houve emissão de debentures.

### i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício.

Tivemos aquisição de um imóvel onde estão alocados o centro de especialidades médicas, um investimento a longo prazo que se fez necessário para alocar os profissionais que temos gargalo para atendimento da demanda.

Em 2023, tivemos crescimento do número de vidas, aumento da sinistralidade e desequilíbrio na parte financeira, mesmo assim honramos todos os compromissos assumidos e nossa intenção para 2024 será de preservar os ativos garantidores.

### j) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou a informação ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras – COAF de todas as operações suspeitas que foram identificadas no exercício anterior, conforme inciso III do artigo 11 da Lei 9.613/1998.

A administração declara que não teve conhecimento no ano de 2023 de operações a serem comunicadas ao COAF de acordo com o inciso III do artigo 11 da lei 9.613/1.998.

0516091857347  
Assinado  
D4Sign  
**MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAUDE LTDA**  
Cristina Marra Miotto Boy  
Diretora Administrativa/Financeira

0516090453737  
Assinado  
D4Sign  
**MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAUDE LTDA**  
Dr. Jorge Abrahão Kfourri Neto  
Diretor Presidente



MATÃO CLINICAS & AMHMA SAÚDE LTDA

Av. Saldanha da Gama, 447

Centro | Matão SP

Tel 16 **3383 9333**

**hsaude.net.br**

  /seuplanoHsaude

Dr. Jorge Abrahão Kfourí Neto  
Responsável Técnico  
CRM 64.615

**ANS – nº 41.649-5**