



**RELATÓRIO DE  
ADMINISTRAÇÃO**  
2022



# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2022



**MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAUDE LTDA**, (Nome fantasia **HSAÚDE**) pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 50.432.863/0001-06 com sede na avenida Saldanha da Gama, 447 - Centro - Matão/SP, CEP 15.990-120, com registro ANS 41.649-5, vem através deste conforme estabelecido na RN 472/2021 item 6.3.5.1 – b) médio porte, e no item 6.3.7 apresentar abaixo o **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022**.

**a) Política de destinação de lucros/superávits/ sobras;**

O lucro líquido da entidade apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 679.352,06 (Seiscentos e Setenta e Nove Mil, Trezentos e Cinquenta e Dois reais) , que serão classificados na conta lucros acumulados e após a assembleia de 2023, os sócios , determinarão se permanecerá em reserva de lucros ou será distribuído.

**b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram**

influência na "performance" da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício;

Em 2022, com a retomada da utilização após pandemia, houve um crescimento na sinistralidade ocasionando prejuízos nos primeiros meses. Os desafios foram a nível nacional e apesar das mudanças de perfil de utilização e as alterações na saúde suplementar com as inclusões de novos procedimentos fizeram com que a operadora intensificasse as atenções para não perder o foco no atendimento e qualidade do atendimento, além de atender criteriosamente as normativas e exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar. Com todo este cenário algumas ações contribuíram para chegarmos a um cenário positivo saindo do prejuízo e alcançando equilíbrio, renegociações com empresas, novas empresas clientes e renegociações com prestadores.

**c) Reorganizações societárias e/ou alteração de controle direto ou indireto;**

Informamos que não houve alteração societária direta, mas sim uma readequação dos órgãos diretivos com foco na Governança com a criação de um Conselho de Administração e Diretoria mediante alteração do contrato social.

**d) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);**

Para 2023 os desafios são maiores ainda, cautela e um planejamento estratégico de todos os processos da HSAÚDE.

As atenções estarão voltadas para:

- Reestruturação e ampliação do centro de Fisioterapia e reabilitação;
- Verticalização do Serviço de Terapia ABA;
- Valorização e retenção da rede credenciada;
- Desenvolvimento de novas estratégias para sustentabilidade da empresa, com previsão de crescimento de 5.000 vidas na área de atuação.

**e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção a saúde;**

Ao longo do Ano foram realizadas diversas palestras In Company, ajuste e dimensionamento da rede credenciada, sempre atendendo às necessidades, e a constante melhoria das parcerias existentes para atender com qualidade e excelência aos nossos beneficiários.

**f) Resumo dos acordos de acionistas;**

A Empresa não possui acordos com acionistas/quotistas.

**g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;**

A empresa possui situação financeira estável e não pretende antecipar recebíveis e nem a intenção de resgatar aplicações com vencimentos futuros.

**h) Emissão de debentures;**

Informamos também que não houve emissão de debentures.

**i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício.**

Inauguramos uma ala exclusiva de **PRONTO ATENDIMENTO** Adulto e Pediátrico, para melhor acolhimento aos nossos beneficiários.

Estimulamos a verticalização dos serviços de imagem e análises clínicas com foco na melhoria da qualidade com redução de custos otimizando os parceiros com certificação de qualidade.

Em 2022, apesar do crescimento do número de vidas , aumento da sinistralidade e desequilíbrio na parte financeira, mesmo assim, honramos todos os compromissos assumidos e nossa intenção para 2023 será de preservar os ativos garantidores.

DocuSigned by:  
Cristina Marra Miotto Boy  
389E28F91A294A1...

DocuSigned by:  
Dr. Jorge Abrahão Kfourri Neto  
1CC9C2FDEDA24E4...

**MATÃO CLÍNICAS & AMHMA SAUDE LTDA**  
**Cristina Marra Miotto Boy**      **Dr. Jorge Abrahão Kfourri Neto**  
Diretora Administrativa/Financeira      Diretor Presidente



Av. Saldanha da Gama, 447  
Centro | Matão SP

Tel 16 **3383 9333**

**hsaude.net.br**

  /seuplanoHsaude

Dr. Jorge Abrahão Kfouri Neto  
Responsável Técnico  
CRM 64.615

**ANS - nº 41.649-5**